





the contraction of the contracti

PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2025 DEL COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL (COPLADEM) DEL MUNICIPIO DE NOPALA DE VILLAGRÁN 30 DE ENERO DE 2025

En el Auditorio Municipal de Nopala de Villagrán, Hgo., siendo las 11:20 horas del día 30 de enero del año 2025, y con fundamento en los artículos 25 y 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 5, 6, 16, 42 y 43 de la Ley de Planeación y Prospectiva del Estado de Hidalgo y a lo que establece la Guía para la Operación del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal se convocó a las y los integrantes que conforman la Junta Representativa del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal del Municipio de Nopala de Villagrán así como las y los Invitados Especiales de la siguiente manera: Lic. Luis de la Concha Salcido, Subdirector de Investigación Regional en representación del Mtro. Miguel Ángel Tello Vargas, Titular de la Unidad de Planeación y Prospectiva y Coordinador General del COPLADEHI; Presidenta del COPLADEM Mtra. Diana Moreno Rea, Presidenta Municipal de Nopala de Villagrán; Secretaria Técnica del COPLADEM Mtra. María Angélica Bravo Cadena, Secretaria General Municipal ; la Vocal de Control y Vigilancia del COPLADEM Lic. Erika Yazmin Monter Portes, Contralora Municipal; asimismo, las y los Vocales del COPLADEM C. José Juan López Zamudio, Síndico Municipal; C. Yoselin Guadalupe Barrera Zamudio, Regidora, C. José Antonio Romero Trujillo, Regidor, C. Juan Carlos Zamudio Mejía, Regidor, C. Angélica García Cabrera, Regidora, C. Alma Cecilia Uribe Uribe, Regidora; C. Martha Lugo Jaramillo, Regidora; C. Ana Karina Vega Fuentes, Regidora; Arq. Gumaro López Mejía, Secretario de Obras Públicas y Desarrollo Urbano; Insp. Alejandro Gutiérrez Alonso, Director de Seguridad Pública y Tránsito Municipal; Lic. Arely Callejas Bravo, Directora del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia; C. María De Jesús ( Díaz Uribe, Directora de Desarrollo Social; Lic. Roberta Zamudio Arteaga, Directora de la Instancia Municipal para el Desarrollo de las Mujeres; Ing. Eduardo Barrón Cruz, Director de Servicios Públicos Municipales; Ing. Nancy Chávez García, Director de Desarrollo Económico y Turismo; Lic. Julio César Mejía Trejo, Director de Recursos Humanos; Ing. Verónica Rivera Cadena, Directora de Proyectos; la Lic. Carla Francisca Alcántara Rivera, Directora de Planeación; para dar formalidad a este órgano perteneciente al Sistema Estatal de Planeación Democrática.---

#### 1. REGISTRO DE ASISTENCIA. ----

En uso de la palabra se da la bienvenida a los asistentes a la **Primera Sesión Ordinaria 2025 del COPLADEM** del Municipio de Nopala de Villagrán Hidalgo.

A continuación, se le solicita a la Secretaria Técnica del Comité, confirme el registro de asistencia y realice la presentación de las y los Integrantes de la Junta Representativa e Invitadas o Invitados.---

### 2. DECLARATORIA DE QUÓRUM LEGAL.-----

Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470 Nopala de Villagrán, Hidalgo.

Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065

Página de 9

Jose Juna Lipez Zamus 10

Aller States









La Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea, comenta que en virtud de que existe quórum en la Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025, los acuerdos de que esta se derive tendrán la legalidad correspondiente. Y solicita a la Secretaria Técnica del COPLADEM, tenga a bien dar lectura al Orden del día de la Sesión.-----

## 3. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.-----

En uso de la palabra se le solicita a la Secretaria Técnica del Comité Mtra. María Angélica Bravo Cadena, procediera a dar lectura al Orden del Día propuesto.----

La Secretaria Técnica del COPLADEM dio lectura al Orden del Día: -----

- Registro de Asistencia y Pase de Lista;
- Declaratoria de Quórum legal;
- 3. Lectura y aprobación de Orden del Día;
- Bienvenida y Exposición de motivos a cargo de la Presidencia del COPLADEM;
- Desahogo de los asuntos establecidos en el Orden del Día:
  - a) Presentación del programa de trabajo 2025
  - b) Aprobación de calendario anual de sesiones para 2025
  - c) Presentación de las obras a ejecutarse en el trimestre enero-marzo 2025
  - d) Entrega de nombramientos a los integrantes de los subcomités del COPLADEM
- 6. Lectura y aprobación de acuerdos de la Sesión:
- 7. Asuntos generales de la Sesión:
- Mensaje a cargo de la Coordinación General del COPLADEHI;
- Cierre de la Sesión:
- 10. Firma del Acta de la Sesión.

La Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea, sometió a consideración de las y los integrantes el Orden del Día de esta Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025, que de no existir alguna 🗂 observación se sirva manifestar su aprobación levantando la mano. La propuesta de Orden del Día 🗔 se aprobó por unanimidad. ----

# 4. BIENVENIDA Y EXPOSICIÓN DE MOTIVOS A CARGO DE LA PRESIDENCIA DEL

A continuación, la Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea, dio la bienvenida agradeciendo con las siguientes palabras:

"Buenos días, sean bienvenidos sean todas y todos, agradezco infinitamente la presencia del Lic. Luis de la Concha Salcido, Subdirector de Investigación Regional en representación del Mtro. Miguel Ángel Tello Vargas, Titular de la Unidad de Planeación y Prospectiva y Coordinador General DEL COPLADEHI; a quien le pido sea conducto de un fuerte abrazo y mi agradecimiento por su apoyo

Pero especialmente agradezco la presencia de nuestros delegados y delegadas de/las 52 comunidades; y de cada uno de los integrantes de los subcomités del COPLADEM, guienes hacen posible este comité.----

Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470

Nopala de Villagrán, Hidalgo. Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065 Página 2 de





El día de hoy es especial y por ello la relevancia de que estén nuestros delegados y delegadas; ya que estamos dando inicio con las actividades que van a permitir lograr los objetivos plasmados en el Plan Municipal de Desarrollo que ayudaron a construir nuestros subcomités.

### 5. DESAHOGO DE LOS ASUNTOS ESTABLECIDOS EN EL ORDEN DEL DÍA -----

La Secretaria Técnica del Comité Mtra. María Angélica Bravo Cadena, presenta el programa de trabajo de este comité para el ejercicio 2025:

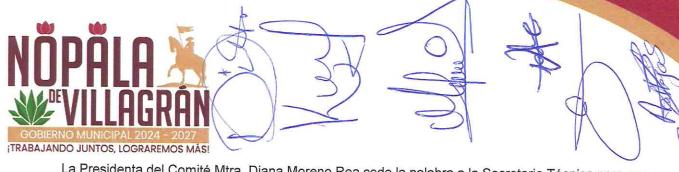
ACTIVIDAD	MES											
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Primera Sesión Ordinarla:  -Presentación del programa de trabajo 2025  - Aprobación de calendario anual de sesiones para 2025  -Presentación de las obras a ejecutarse en el trimestre eneromarzo 2025  -Entrega de nombramientos a los integrantes de los subcomités del COPLADEM	30											
Segunda Sesión Ordinaria: -Presentación de avances al primer trimestre del POA 2025, alineados al PMD 2024-2027				25								(
Mesas de trabajo de los Subcomités: Para la actualización del PMD 2024- 2027, alineado al PND de la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo.					1 al 20							
Primera Sesión Extraordinaria: -Presentación del PMD 2024-2027 actualizado						27						
Tercera sesión Ordinaria: -Presentación de avances al segundo trimestre del POA 2025, alineados al PMD 2024-2027							25					
Cuarta sesión Ordinaria: -Presentación de avances al tercer trimestre del POA 2025, alineados al PMD 2024-2027 -Presentación del programa de trabajo 2026 - Aprobación de calendario anual de sesiones para 2026				A11)						24		£

b) Aprobación de calendario anual de sesiones para 2025.

Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470

Nopala de Villagrán, Hidalgo. Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065 Pagina 3 de 9

JOSE, JUAN FÓGE SAMMO 10



La Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea cede la palabra a la Secretaria Técnica para que presente el calendario anual de sesiones para 2025.-----

La Secretaria Técnica del Comité Mtra. María Angélica Bravo Cadena, presenta el calendario anual de sesiones para 2025; -----

CALENDARIO DE SESIO	ONES ORDINARIAS DEL COPLADEM 2025		
SESIÓN	FECHA		
Primera	30 de enero de 2025		
Segunda	25 de abril de 2025		
Tercera	25 de julio de 2025		
Cuarta	24 de octubre de 2025		

c) Presentación de las obras a ejecutarse en el trimestre enero-marzo 2025. ----

La Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea cede la palabra al Arq. Gumaro López Mejía, Secretario De Obras Públicas y Desarrollo Urbano; para que nos presente su programa de obras del primer trimestre del 2025.----

Arq. Gumaro López Mejía, presenta las obras que se ejecutarán en el trimestre enero-marzo 2025; donde los asistentes realizaron preguntas a las cuales se les dio contestación:---

> PROGRAMA DE OBRAS DEL PRIMER TRIMESTRE DEL 2025 NOPALA DE VILLAGRÁN 2024-2027

NO.	LOCALIDAD	NOMBRE DE LA OBRA	MONTO (\$)	ORIGEN DEL RECURSO (\$)	NÚMERO DE OBRA
1	NOPALA DE VILLAGRÁN	CONSTRUCCIÓN DE HUELLAS CONCRETO EN CALLE SARA QUINAR SALINAS	\$2,000,000.00		2024/FAISM044013
2	SAN SEBASTIÁN TENOCHTITLÁN	CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE EN CALLE REYES MARTÍNEZ SAN SEBASTIÁN TENOCHTITLÁN	\$1,180,441.13		2024/FAISM044014
3	SANTA ROSA EL MARQUÉZ	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO SECO EN LA COMUNIDAD DE SANTA ROSA EL MARQUÉZ	\$200,000.00		2024/FAISM044015
4	NOPALA DE VILLAGRÁN	CONSTRUCCIÓN DE RED DE REJILLAS PARA AGUA PLUVIAL, EN CALLE PROFESORA CLEMENTINA SALINAS	\$1,633,422.66	FONDO DE	2024/FAISM044016
5	JAGÜEY	SUMINISTRO Y COLOCACION DE BIODIGESTORES INDIVIDUALES EN VIVIENDA RURAL DISPERSA EN NOPALA DE VILLAGRÁN LOCALIDAD EL JAGÜEY ASENTAMIENTO EL JAGÜEY	\$500,000.00	APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL (FAISM)	2024/FAISM044017
6	DENTHÓ	CONSTRUCCIÓN DE BANQUETAS Y GUARNICIONES EN LA COMUNIDAD DE DENTHÓ. \$557,279.82			2024/FAISM044018
7	CUAXITHI	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN NOPALA DE VILLAGRÁN LOCALIDAD CUAXITHI	\$331,722.00		2024/FAISM044019
8	JAGÜEY AMPLIACIÓN DE RED DE ALCANTARILLADO EN NOPALA DE VILLAGRÁN LOCALIDAD EL AGÜEY		\$650,000.00		2024/FAISM044020

Página 4 de 9

Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470 Nopala de Villagrán, Hidalgo.

Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065

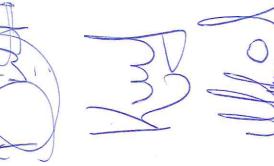


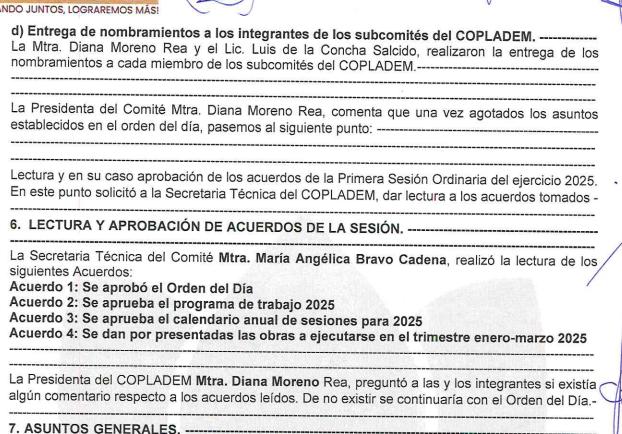


00 10	JNTOS, LOGRAREMO	OS MAS!		V		
9	EL FRESNO	CONSTRUCCIÓN DE BARDA EN ESCUELA TELESECUNDARIA 638 C.C.T. 13DTV0654Y, DE LA COMUNIDAD DE EL FRESNO CASAS VIEJAS	\$369,612.46		2024/FAISM044021	
10	NOPALA DE VILLAGRÁN	CONSTRUCCIÓN DE AULA EDUCATIVA EN ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA NUM. 4 "FERNANDO TAPIA", CCT. 13DST00004I-NOPALA DE VILLAGRÁN	\$687,662.38		2024/FAISM044022	
11	NOPALA DE VILLAGRÁN	MURAL HISTORICO ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO.4, FERNANDO DE TAPIA C.C.T.13DST0004I-NOPALA DE VILLAGRÁN	\$130,000.00	RECURSOS PROPIOS (REPO)	2024/REPO11	
12	NOPALA DE VILLAGRÁN	REPOSICIÓN DE FUENTE DECORATIVA EN PATIO DE PRESIDENCIA MUNICIPAL	\$47,600.00		2024/REPO12	
13	LAS VEGAS	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO EN CALLE DE ACCESO A LAS VEGAS	\$167,627.00		2024/ISRTA044001	
14	LA CUCHILLA	CONSTRUCCIÓN DE CARPETA ASFÁLTICA EN TRAMO LA CUCHILLA	\$815,750.00		2024/ISRTA044002	
15	LOMA COLORADA	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO Y GUARNICIONES EN NOPALA LOCALIDAD LOMA COLORADA, CALLE LOMA COLORADA	\$274,538.44	IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISRTA)	2024/ISRTA044003	
16	NOPALA DE VILLAGRÁN	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN COMANDANCIA Y DIF, OBRA EXTERIOR	\$297,000.00		2024/ISRTA044004	
17	SAN LORENZO EL CHICO	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN CONCRETO DE LA CALLE PRINCIPAL DE ACCESO A LA COMUNIDAD DE SAN LORENZO	\$621,786.68		2024/ISRTA044005	
18	SAN LORENZO	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO SECO CON GUARNICIONES Y ALCANTARILLA EN LA COMUNIDAD DE SAN LORENZO	\$318,380.26		2024/FDOFM044002	
19	SAN SEBASTIÁN TENOCHTITLAN	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN CONCRETO DE CALLE CAMINO AL CENTRO LOCALIDAD DE SAN SEBASTIÁN EN NOPALA DE VILLAGRÁN	\$749,892.00	FONDO DE FOMENTO	2024/FDOFM044003	
20	BATHA Y BARRIOS	CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTACIÓN ASFÁLTICA DE CARRETERA LA PRESA EL BORBOLLÓN DEL KM 7+700 AL 7+860.67 EN LA LOCALIDAD DE BATHA	\$500,000.00	MUNICIPAL	2024/FDOFM044004	
21	EL JAGÜEY	CONSTRUCCIÓN DE BANQUETAS Y GUARNICIONES EN LA COMUNIDAD DE JAGÜEY	\$500,000.00		2024/FDOFM044005	
22	LA FUENTE	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO EN LA COMUNIDAD DE LA FUENTE	\$300,000.00	INCENTIVOS A LA VENTA FINAL DE GASOLINA Y DIESEL	2024/IVFGD044001	
23	NOPALA DE VILLAGRÁN	EQUIPAMIENTO Y SUMINISTRO DE CÁMARAS DE VIDEOVIGILANCIA PARA SISTEMA DE SEGURIDAD (C2 NOPALA)	\$1,249,892.00	FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS	2024/FARFM044400	
24	NOPALA DE VILLAGRÁN	CONSTRUCCIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO PARA COMANDANCIA Y DIF MUNICIPAL DE NOPALA DE VILLAGRÁN	\$571,538.44	FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	2024/FDOGP044001	

Palacio Municipal S/N
Col. Centro C.P. 42470
Nopala de Villagrán, Hidalgo.
Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065







La Presidenta del COPLADEM Mtra. Diana Moreno Rea, preguntó a las y los integrantes del Comité si existía alguna propuesta de tema a tratar dentro de los asuntos generales. De no existir se continua con el Orden del Día.----

### 8. MENSAJE A CARGO DE LA COORDINACIÓN GENERAL DEL COPLADEHI. ------

Se solicitó respetuosamente la intervención del Lic. Luis de la Concha Salcido, Subdirector de Investigación Regional en representación del Mtro. Miguel Ángel Tello Vargas, Titular de la Unidad de Planeación y Prospectiva y Coordinador General DEL COPLADEHI; para que brindara su mensaje de la sesión. -----

Lic. Luis de la Concha Salcido, dijo lo siguiente: es para mí muy grato y de mucha importancia estar sentado aquí ante esta asamblea tan participativa, los felicito en ese punto. Es muy importante involucrar a los delegados, veo que a aquí ya están organizados los subcomités a lo cual aplaudo, felicito me dio mucho gusto la participación de las personas que aportaron, es muy importante involucrarnos todos. Me gustó el comentario del comercio circulante, tiene usted mucha razón, somos un gobierno que estamos para el pueblo y estamos en territorio no en el escritorio, es la indicación de nuestro gobernador, y dicho sea de paso reciban un saludo afectuoso del Miro. Miguel

> Palacio Municipal S/N. Col. Centro C.P. 42470 Nopala de Villagrán, Hidalgo.

Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065 JOSE JUNN LODEZ 7AMUNIO

Página 6 de 9

yoseum Gre 13.7



Ángel Tello Vargas, a quien el día de hoy represento muy honradamente. Estaré sirviendo por este lado por esta región para este tipo de trabajos, estaré supervisando; pueden estar tranquilos mi comentario obedece a que los ayuntamientos, los cabildos deben de darle realce a este tipo de ejercicios porque tenemos que unificar criterios y trabajar todos para el bien común. Respetando la autonomía de la administración, invito a los regidores a unificar criterios porque finalmente se trabaja y se llega una posición por el bien de la comunidad y de los pueblos; este es un mensaje que nos ha acotado siempre el señor Gobernador en reuniones que tenemos en la ciudad de Pachuca, yo estoy para servirles allá en Palacio de Gobierno, en cuarto piso, quien guste acercarse igual con un servidor le doy mis datos, pero vamos a estar trabajando muy de la mano en este tipo ejercicios

sociales y políticos. ----Quiero resaltar también en esta ocasión el buen trabajo de esta administración; saludo con aprecio y con afecto a los directores de área, gente que está sirviendo desde una trinchera de la administración; no es fácil gobernar, la gente cree que cuando hay un cambio de gobierno vamos a sacar la varita mágica y se va a acabar el problema, hay mucho rezago, el dinero nunca va a alcanzar pero si hacemos un buen trabajo administrativo se puede lograr; dicho sea de paso, también aprecio 🐰 el trabajo que están haciendo, ya está validado su Plan Municipal de Desarrollo, lo cual me congratula dar esa noticia y por lo cual los felicito son muy buen equipo; llegué temprano y vi muchas sillas vacías pero al final se logró el objetivo de esta reunión que fue ver a los delegados, a gente comprometida con su comunidad y su entorno.

Esto es más que nada la esencia de este mensaje, y estaré aquí pendiente estoy para servirles, veo 🔥 muchas caras conocidas, hay gente con las que he venido trabajando en temas de planeación enotros municipios, yo espero y creo que Nopala no va a ser la excepción; cualquier cosa, cualquier indicación u observación que quieran hacerle a nuestra área, que es el organismo rector de los planes municipales de desarrollo, estoy para servirles.----

La Presidenta del Comité Mtra. Diana Moreno Rea, agradeció al Lic. Luis de la Concha Salcido, por su asistencia y apoyo. -----

En uso de la palabra, se indica que con el desarrollo de la sesión y los temas autorizados en el Orden/ del Día, se alcanza el objetivo de la reunión.----

Agradece infinitamente su asistencia y nos reiteramos a sus órdenes; las puertas están siempre abiertas para todas y todos ustedes. No existiendo otro asunto que tratar, se da por concluida la Primera Sesión Ordinaria del ejercicio 2025 del COPLADEM de Nopala de Villagrán, siendo las 12:42 hrs. del día 30 de enero de 2025,-----

#### 10. FIRMA DEL ACTA DE LA SESIÓN. -----

Se les pidió a la Junta Representativa permanecer en sus lugares para la firma del acta de esta

La presente Acta de la Primera Sesión Ordinaria 2025 del COPLADEM de Nopala de Villagrán, se firma al margen y al calce por los que en ella intervinieron. ------

> Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470 Nopala de Villagrán, Hidalgo.

Nopala de Villagran, πισαίχο.
Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065 30 5€ 30 AN Lopez Zamunio

Página 7 de



Mtra. Diana Moreno Rea Presidenta del COPCADEM Nopala de Villagrán

Lic. Erika Yazmin Monter Portes Vocal de Control y Vigilancia del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Yoselin Guadalupe Barrera Zamudio Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Angélica García Cabrera Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Alma Cecilia Uribe Uribe Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Ana Karina Vega-Fuentes Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Insp. Alejandro Gutiérrez Alonso Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. María De Jesús Díaz Uribe Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Mtra. María Angélica Brayo Cadena Secretaria Técnica del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. José Juan López Zamudio Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. José Antonio Romero Trujillo Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Juan Carlos Žamudio Mejía Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

C. Martha Lugo Jaramillo Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

> Arg Gumaro López Mejía Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

> Lie. Arely Callejas Bravo Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

> Lic. Roberta Zamudio Arteaga Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Palacio Municipal S/N

Página 8 de 9



Ing. Verónica Rivera Cadena Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Ing. Eduardo Barrón Cruz Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Ing. Nancy Chávez García Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Lic. Julio César Mejía Trejo vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Lic. Carla Francisca Alcántara Rivera Vocal del COPLADEM Nopala de Villagrán

Testiqo

Lic. Luis de la Concha Salcido Representante del Coordinador General DEL COPLADEHI

Estas firmas pertenecen a la Primera Sesión Ordinaria 2025 del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal COPLADEM, del Municipio de Nopala de Villagrán; celebrada el día 30 de enero de 2025 en el Auditorio Municipal de Nopala de Villagrán, Hgo. ---

OSE JUAN LÉPEZ ZAMUDIO



Palacio Municipal S/N Col. Centro C.P. 42470 Nopala de Villagrán, Hidalgo.

Tel: 761 782 1024 - 761 782 1025 - 761 782 1065

Página 9 de 9